

RioTinto

Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec

Rapport de développement durable 2023

Complexe métallurgique et de minéraux
critiques de Sorel-Tracy
Installations minières de Havre-Saint-Pierre



Table des matières

Message de la direction	03
Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec	04
Employés	10
Économies régionales	14
Environnement	16
Communautés	18

Message de la direction

L'équipe de direction de Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec est heureuse de vous présenter cette version repensée du Rapport de développement durable pour l'année 2023. En effet, l'objectif est de vous faire un bilan de notre année de manière simple, conviviale et transparente.

Dès le début de l'année 2023, en équipe de direction, nous nous sommes dotés d'une mission et d'une vision d'avenir sur lesquelles nous nous appuyons pour prendre des décisions stratégiques ayant un impact sur notre futur. La vision est basée sur nos valeurs de bienveillance, de courage et de curiosité, que vous découvrirez dans les prochaines pages. Vous retrouverez également les faits saillants de notre organisation en ce qui a trait aux employés, aux opérations, aux retombées économiques de nos opérations, à l'environnement et à nos performances sociales dans les communautés.

L'année 2023 a été marquée par son lot de défis, dont les événements survenus à l'Usine de réduction avec les fours 1 et 3. De plus, la situation des marchés s'est détériorée, ce qui a entraîné une chute considérable de la demande de plusieurs de nos produits. Nous avons dû prendre des décisions difficiles afin de conjuguer avec cette réalité.

C'est grâce à la résilience, au courage et à l'ingéniosité des membres de notre équipe de RTFT – Opérations Québec du Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy et des Installations minières de Havre-Saint-Pierre, que nous passons au travers de chacune des situations auxquelles nous faisons face.

En terminant, nous vous réitérons que toutes les décisions et les actions mises en place visent à positionner RTFT – Opérations Québec pour assurer son futur, tout en travaillant activement à gérer les impacts sur les employés, l'entreprise, nos clients et nos partenaires.

Demeurez prudents,

Jean-Francois Gauthier

Directeur exécutif RTFT – Opérations Québec

Tracy Allain

Partenaire d'affaires Finances

Maxime Dufour

Partenaire d'affaires Santé, sécurité, environnement, sûreté industrielle et sécurité opérationnelle

Jimmy Dufresne

Directeur Standards et méthodes et directeur général par intérim Produits finis

Jonathan Faucher

Directeur général Opérations primaires

Jean-Francois Jomphe

Directeur général par intérim Installations minières

Stéphane Lehoux

Directeur par intérim Ingénierie et Gestion des entrepreneurs

Samuel Moreau

Directeur Gestion des actifs

Evangéline Plante

Partenaire d'affaires sénior Ressources humaines

**Membres de la direction en poste au moment de la production de ce rapport.*



En 2023, Rio Tinto Fer et Titane –
Opérations Québec s’est dotée
d’une vision d’avenir afin de réaliser
ses ambitions.



Mission

Ensemble, en équipe engagée et fière, nous fournissons en toute sécurité des solutions innovantes, durables et vertes à notre clientèle et au monde, en tirant le meilleur de nos mines et du plus important complexe métallurgique et de minéraux critiques.



Valeurs

Bienveillance

Nous agissons avec bienveillance en accordant la priorité à la sécurité physique et émotionnelle ainsi qu'au bien-être des personnes qui nous entourent.

Courage

Nous agissons avec courage en faisant preuve d'intégrité, en nous exprimant quand quelque chose cloche et en prenant des mesures décisives au besoin.

Curiosité

Nous agissons avec curiosité en accueillant les idées diverses et en collaborant afin d'en accomplir plus ensemble que ce que nous pourrions faire chacun de notre côté.

Les gens et la communauté

- Nous sommes tous engagés et fiers. Nous pouvons tous faire une différence en étant à notre plein potentiel.
- Zéro par choix : Sécurité – Santé – Environnement.
- Partenariats forts avec nos communautés.
- Agir en propriétaire avec une forte mentalité entrepreneuriale axée sur les clients, en ayant une volonté incessante d'excellence.
- Les standards et le Système de production sécuritaire de Rio Tinto (RTSPS) sont un mode de vie.

Faits saillants de 2023

Chaque usine a l'objectif d'atteindre son plein potentiel. Voici quelques faits saillants qui contribuent à l'amélioration de leur performance globale.

Usine d'enrichissement

Plan de réduction des blessures 2023 = - 25 % de blessures.

Laboratoire de contrôle

Mise en place d'un système automatisé d'analyse pour l'Acierie et accréditation à ISO 17025.

Usine d'enrichissement | Entreposage et Expédition

Développement des tableaux de bord et optimisation des changements de quart.

Usine des poudres

Célébrations 55^e anniversaire de l'Usine des poudres

Installations minières

Sautage historique exécuté avec succès.

Usine UGS

Turbo-injection
Augmentation de 45m³ à 49m³ d'injection.

Augmentation de production de 8 000 tonnes par année. Réalisé avec les employés et sans investissement majeur.

TDP, TDS, SCC*

Remise en service du projet Hi-Ti avec des pelles hybrides
Gain : 1,5 M\$/an en augmentation de qualité et diminution des gaz à effet de serre.

*Traitement des produits, Traitement des scories, Salle de contrôle centralisée.

Services opérationnels

Automatisation de l'Usine de recirculation de l'automatisation peuvent être opérés par les opérateurs des Services



Installations minières
Arrivée de deux nouveaux camions pour augmenter la disponibilité.

Usine de réduction
Mise en place de la structure de gestion des arrêts planifiés et amélioration de la performance lors d'arrêts.

Usine scandium
Standardisation des méthodes de travail avec affichage en chantier (5S).

Acierie
Fiabilisation des ponts roulants : élaboration et mise en exécution d'un plan de fiabilisation des unités d'air climatisé. Gain : réduction d'environ 80 % des pertes d'opportunités de production.

Installations minières
Fosse vidée à la fin juin, conformément aux normes.

dres
du
e de
dres.

opérationnels
on des tamis à
ulation. À la suite
ation, les tamis
bérés à distance
opérateurs
services.

En savoir un peu plus sur la mine et les usines



Mine Tio et Terminal

À 43 km de Havre-Saint-Pierre repose le plus grand gisement d'ilménite massive au monde. La mine Tio de Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec est une mine à ciel ouvert, au Québec. Exceptionnelle par sa taille et aussi par la qualité du minerai extrait, l'ilménite est extraite, concassée et transportée par wagons jusqu'au terminal portuaire avant d'être envoyée par minéralier au Complexe métallurgique et de minéraux critiques.

880 km séparent Havre-Saint-Pierre et Sorel-Tracy, par bateau.



Usine UGS

Une partie de la scorie de titane produite à l'Usine de réduction est purifiée à l'Usine UGS afin de répondre aux besoins spécifiques de notre clientèle. Le principal marché desservi est celui de la production de pigment. Le procédé UGS consiste à enlever les impuretés de la scorie grâce à un procédé unique utilisant de l'acide chlorhydrique. Ce procédé a été développé spécifiquement pour le minerai de la mine de Havre-Saint-Pierre.

Plus de 98 % de l'acide utilisé est régénéré et réutilisé dans le procédé.



Usine d'enrichissement

Le minerai et l'antracite en vrac sont reçus aux installations portuaires du Complexe métallurgique et de minéraux critiques. Ces matières premières sont ensuite entreposées en piles ou à l'intérieur de dômes. Les installations servent aussi à l'expédition de produits finis. Avant d'alimenter les Fours de réduction, le minerai et l'antracite sont préparés à l'Usine d'enrichissement.



Usine scandium

L'Usine scandium de RTFT – Opérations Québec est la première en Amérique du Nord et la première usine verte de scandium au monde. Notre procédé permet d'extraire le scandium d'un résidu de procédé de l'Usine UGS.



Usine des poudres

L'Usine des poudres fabrique une grande variété de grades de poudres de fer et d'acier haut de gamme à valeur ajoutée.

Les poudres d'acier et de fer sont principalement utilisées dans le marché automobile pour la fabrication de pièces mécaniques de haute précision.



Usine de réduction

L'Usine de réduction représente le cœur de nos opérations. En effet, c'est à l'intérieur des neuf fours à arcs électriques que la réaction chimique du minerai fondu et de l'antracite se produit. Il en résulte une scorie de titane (dioxyde de titane enrichi), du fer et du monoxyde de carbone.

La scorie est coulée à l'intérieur de wagons, elle est refroidie, concassée et envoyée à l'Usine UGS pour être dimensionnée où une partie sera raffinée en produit UGS.

Le métal liquide est coulé dans des poches. Une portion est coulée en lingots pour nos clients tandis que l'autre partie alimente l'Usine des poudres et l'Acierie.

Le monoxyde de carbone est récupéré et réutilisé comme combustible à travers tout le Complexe métallurgique et de minéraux critiques.



Aciérie

Différentes nuances d'acier sont produites à l'Aciérie sous la forme de billettes carrées ou rondes, en différentes longueurs. RTFT – Opérations Québec est reconnue pour produire de l'acier de haute qualité.

Les billettes d'acier sont produites à partir de fonte à l'état liquide.



Centre de technologie et minéraux critiques

La recherche et le développement (R&D) sont à l'origine de la fondation de RTFT – Opérations Québec et continuent de dicter notre stratégie de croissance. L'entrée en service du Centre de technologie et minéraux critiques, en 1967, a confirmé le rôle stratégique de la R&D dans les activités de l'organisation.

La mission

La mission du Centre de technologie et minéraux critiques consiste à améliorer les procédés pour élargir nos marchés et renforcer la valeur de nos produits. Notre principale force réside dans notre équipe d'experts dans une vaste gamme de domaines scientifiques et technologiques qui offre des services et du soutien de pointe aux opérations de RTFT – Opérations Québec, Richards Bay Minerals (RBM), QIT Madagascar Minerals (QMM) et aux clients du groupe.

Aujourd'hui, RTFT – Opérations Québec est l'une des 100 entreprises les plus actives en R&D au Canada. Les travaux de recherche touchent toutes les sphères d'activités de l'entreprise; de l'exploitation minière jusqu'aux produits finis. En synergie constante entre le personnel affecté à la recherche et celui chargé de l'exploitation commerciale, le processus de recherche complet est mené sur place. Le Centre de technologie et minéraux critiques est doté d'équipements de pointe et d'une instrumentation hautement spécialisée qui comprennent des réacteurs et d'autres équipements pour simuler nos procédés au niveau laboratoire et pilote, des spectromètres à plasma inductif, des appareils à rayons X et à absorption atomique, des analyseurs de gaz et d'images, des microscopes électroniques à balayage, ainsi qu'une imprimante 3D pour les métaux.

Usine de démonstration BlueSmelting^{MC}

Les scientifiques du Centre de technologie et minéraux critiques basés à Sorel-Tracy ont mis au point BlueSmelting^{MC}, une technologie qui utilise la préréduction du minerai d'ilménite avant qu'il soit transformé aux Fours de réduction. En ajoutant BlueSmelting^{MC} à notre procédé, nous avons le potentiel de réduire la quantité d'énergie nécessaire pour transformer le minerai en utilisant, entre autres, de l'hydrogène vert comme gaz réducteur.

Pour valider ce projet technologique révolutionnaire, Rio Tinto Fer et Titane s'est lancée dans la construction et la mise en service d'une usine de démonstration. L'équipe mène le projet BlueSmelting^{MC} de manière agile, passant du concept au démarrage en 14 mois, et ce, en toute sécurité.

Il s'agit de la première étape du développement du projet BlueSmelting^{MC}. Lorsqu'il sera pleinement mis en œuvre, le projet a le potentiel de réduire jusqu'à 30 % des émissions des opérations du Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy, ce qui équivaut à retirer de la circulation 145 000 voitures.

La technologie BlueSmelting^{MC} pourrait aussi contribuer à décarboner d'autres installations de Rio Tinto ailleurs dans le monde, en plus de l'industrie sidérurgique.



Employés

Chez RTFT – Opérations Québec, nous sommes des explorateurs, des chercheurs de solution, des innovateurs. Notre façon de nous comporter et de travailler les uns avec les autres repose sur nos trois valeurs : la bienveillance, le courage et la curiosité.

L'assiduité au travail, le dévouement et la capacité à sortir des sentiers battus sont des qualités mises de l'avant au sein de nos équipes.

Nombre d'employés

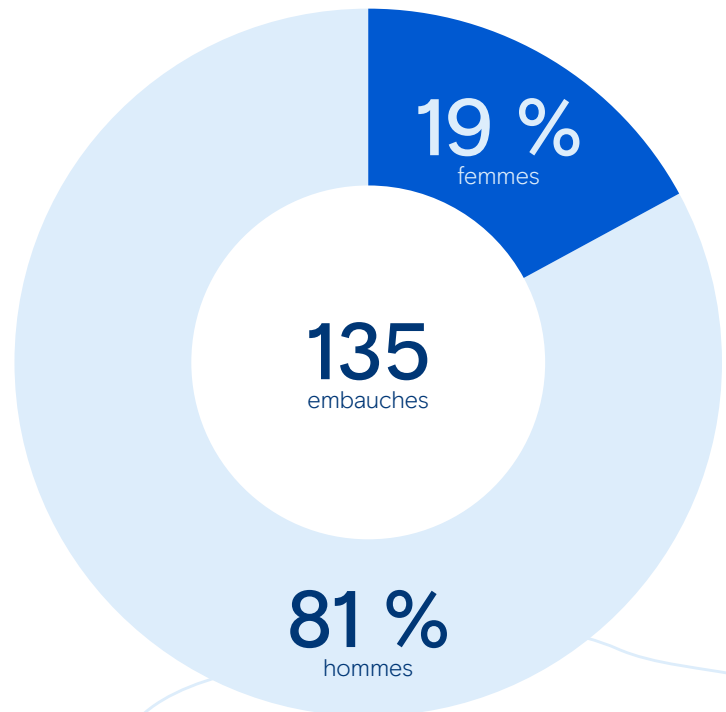
Installations minières



Complexe métallurgique et de minéraux critiques



Nombre d'embauches





Formation

Havre-Saint-Pierre

8 826

Heures de formation

272

Employés en formation

Sorel-Tracy

90 935

Heures de formation

1 363

Employés en formation

Respect au quotidien

Depuis 2021, le groupe Rio Tinto a amorcé un virage culturel sur le *Respect au quotidien*, et ce, partout à travers le monde. Ce grand virage donne suite au Rapport sur le *Respect au quotidien* chez Rio Tinto, effectué par la firme mondialement reconnue, Elizabeth Broderick & Co.

Rio Tinto s'est engagée à adopter une culture de travail conforme à ses valeurs organisationnelles de bienveillance, de courage et de curiosité. C'est en faisant preuve de courage que Rio Tinto opère ce changement afin de devenir une organisation où tous les individus qui travaillent dans l'un de ses sites se sentent en sécurité et peuvent s'épanouir.



Respect au quotidien

un changement de culture s'opère

Concrètement, chez Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec à Sorel-Tracy, plusieurs actions s'inscrivent dans ce changement de culture :

2019

Renouvellement de notre *Politique sur le respect*, et mise en place des moyens de la faire respecter.

2022

Formation pour les gestionnaires *Bâtir le respect au quotidien – Diriger avec bienveillance, courage et curiosité*.

2022

Formation pour les employés-cadres *Bâtir le respect au quotidien par la bienveillance, courage et curiosité*.

2023

13 sessions d'écoute tenues avec une centaine d'entrepreneurs.

2023

Début des ateliers de facilitation avec les employés syndiqués. 90 % des employés horaires de l'Usine des poudres ont participé à une session de facilitation.

Activités de commémoration

aux Installations minières à Havre-Saint-Pierre

30 ans depuis l'accident d'avion

Le 28 juillet est une date qui est marquée dans la mémoire collective de tous les citoyens de Havre-Saint-Pierre. Cette année, pour souligner le triste anniversaire des 30 ans de cette tragédie où cinq collègues ont perdu la vie dans un accident d'avion, un comité s'est mobilisé pour organiser une cérémonie sobre et symbolique pour les familles et les employés des Installations minières.

Les familles des victimes, les élus de la région et le comité de direction des Installations minières se sont rendus à la mine où des autobus attendaient les invités pour les amener à un site d'interprétation aménagé sur la halde Léo de la mine Tio. Les proches des victimes ont pu voir le lieu de l'accident. Puis, les autobus ont amené les invités à la croix érigée en mémoire des victimes afin de procéder à la cérémonie de commémoration.



60 ans depuis l'accident de train

Le 21 septembre 2023 marquait le triste 60^e anniversaire d'un tragique accident ferroviaire où six pionniers de la mine ont perdu la vie et huit autres ont été blessés.

Pour souligner ce triste anniversaire, les proches des personnes disparues ont été invités à une activité de commémoration qui s'est tenue sur la voie ferrée, sur le lieu de l'accident où une croix a été érigée il y a quelques années.

En mémoire des bâtisseurs décédés et des familles éprouvées, un érable a été planté à côté de la croix. Chaque automne, son rouge flamboyant et sa grande prestance, à l'image des hommes de cœur qui nous ont quittés, nous rappelleront le précieux héritage laissé par ces pionniers. Une plaque commémorative a été dévoilée, et les membres volontaires des familles ont lu le poème *Accident* composé à l'époque par Roland Jomphe, un poète local.

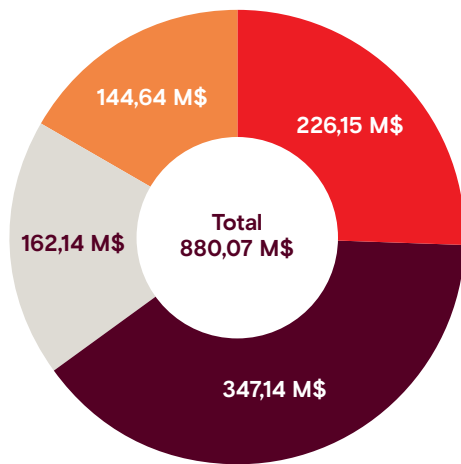


Économies régionales

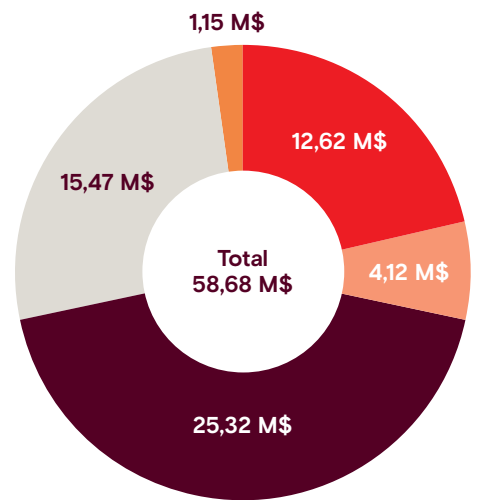
Retombées économiques régionales en 2023

RTFT - Opérations Québec a à cœur le développement économique régional, s'assure d'engager des fournisseurs locaux et de dépenser localement, lorsque les projets le permettent.

Répartition des dépenses du Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy



Répartition des dépenses des Installations minières de Havre-Saint-Pierre



- Local
- Ekuanitshit
- Reste du Québec
- Reste du Canada
- International



Environnement

En 2022, Rio Tinto s'est fixé des objectifs ambitieux en matière de décarbonation, à l'échelle mondiale, afin de réduire de 15 % les émissions de l'entreprise d'ici 2025, de réduire de 50 % les émissions de type 1 (les émissions produites par l'entreprise) et les émissions de type 2 (les émissions indirectes liées à la consommation d'énergie) d'ici 2030 et d'atteindre la carboneutralité d'ici 2050.

Misant sur ses deux projets phares pour la décarbonation du Complexe métallurgique et de minéraux critiques, l'Usine de démonstration BlueSmelting^{MC} et l'utilisation du biocarbone, nous suivons également quatre priorités en environnement :

Air	Eau	Gaz à effet de serre (GES)	Résidus
<p>Agir concrètement pour optimiser la qualité de l'air :</p> <ul style="list-style-type: none">• S'assurer de l'efficacité des hottes de four• Gérer les dépoussiéreurs• Installer les détecteurs de fuites et suivre la performance des équipements• Réduire les poussières fugitives• Réduire le bruit dans la communauté	<ul style="list-style-type: none">• S'assurer de la conformité de tous les effluents à l'aide de systèmes robustes• Réduire la consommation de d'eau et améliorer la recirculation	<ul style="list-style-type: none">• Augmenter l'efficacité énergétique et optimiser l'utilisation du gaz CO• Réaliser les projets de décarbonation	<ul style="list-style-type: none">• Optimiser le parc à résidus miniers P-84• Propreté bon ordre (PBO) autour des usines• Développer des solutions de valorisation



Parc à résidus miniers P-84

Air

Complexe métallurgique et de minéraux critiques

Les activités de RTFT – Opérations Québec peuvent générer des poussières. Nous disposons d'appareils Ecomsmart de mesure pour l'air ambiant sur notre site qui transmettent les résultats en direct.

Ces appareils permettent d'avoir des données précises, en temps réel pour améliorer et optimiser notre vitesse d'intervention. À partir de ces mesures, en tenant compte de la direction des vents, nous avons développé une nouvelle plateforme, conjointement avec le fournisseur, avec l'objectif de cibler précisément les activités générant des poussières et d'agir, à la source, pour minimiser les impacts et les éliminer pour l'ensemble des parties prenantes internes et externes.

Depuis son implantation, la plateforme nous a permis de cibler des activités où les moyens nécessaires à la mitigation des poussières n'étaient pas appliqués et d'améliorer la performance des moyens de contrôle. Des actions sont prises dès la détection réduisant ainsi les impacts dans la communauté.

Chaque action entreprise en amont nous permet de diminuer considérablement l'impact de nos opérations à l'extérieur du site.

Le suivi de cette plateforme se fait au cœur même de la nouvelle Salle de contrôle centralisée (SCC) des Opérations primaires.

Eau

Installations minières

Des investissements en environnement

Entre 2018 et 2024, RTFT – Opérations Québec a investi 31,9 M\$ en projets de capitalisation liés à l'environnement :

- Bassin d'égalisation Usine de traitement des eaux
- Augmentation de la capacité de pompage à Grondin
- Usine de traitement d'eau permanente pour la mine
- Système de filtration pour l'Actiflo
- Travaux à l'effluent 166
- Automatisation de la station de pompage RH-Léo
- Résurgence à l'Aiguillage sud

Complexe métallurgique et de minéraux critiques

L'appropriation de la gestion des eaux par les opérations a permis d'implanter des solutions durables pour assurer la conformité de nos effluents. Des équipes multidisciplinaires continuent d'y travailler pour assurer une robustesse.

Gaz à effet de serre

Nous avons un programme solide pour atteindre des cibles ambitieuses de décarbonation. La mise en service de l'Usine de démonstration BlueSmelting^{MC} et les tests de biocarbone aux Fours de réduction sont les projets d'avenir sur lesquels s'appuyer pour la réduction de nos émissions de GES. Des efforts au quotidien sont également faits pour optimiser la consommation de gaz CO. Des activités d'efficacité énergétique sont à venir.

Énergie et émissions de GES au Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy.

915 948 tm éq. CO₂

Résidus

Nous avons mis en place un comité sur la gestion des sous-produits qui a pour mission de faire de nos résidus des sous-produits pour atteindre une gestion en boucle fermée. Nous nous assurons que tous les secteurs appliquent bien les principes 3RVE = Réduction-Réutilisation-Recyclage-Valorisation-Élimination.

Faits saillants

Bruit blanc

Les nombreux véhicules qui circulent sur le site du Complexe métallurgique et de minéraux critiques représentent une importante source de bruit pour le voisinage. C'est pourquoi ils doivent être munis d'une alarme de recul de type « bruit blanc ». Depuis le 30 juillet 2023, les véhicules d'entrepreneurs doivent également être conformes et munis d'alarme de recul de type « bruit blanc ».

Recyclage

Toutes les infrastructures de recyclage sont disponibles sur le site du Complexe métallurgique et de minéraux critiques. Les gros rebuts sont récupérés dans des conteneurs de 20 verges avant d'être triés et valorisés par un entrepreneur. Les rebuts domestiques quant à eux sont récupérés à partir des poubelles et de bacs de récupération des espaces communs.

En 2023, l'équipe du Service de l'environnement a dû faire de la sensibilisation afin d'augmenter les efforts collectifs de recyclage de résidus domestiques.

Communautés et performances sociales

Investissements sociaux

Les investissements sociaux font référence à nos contributions par l'entremise du programme de dons et partenariats et englobent également la représentation des employés de Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec auprès d'organismes régionaux afin de comprendre et de connaître les défis et enjeux de la communauté.

Nous déployons une approche qui encourage une réflexion à plus long terme, ce qui permet à notre équipe de répondre de façon plus stratégique aux souhaits et aux besoins des communautés, d'être rigoureuse et réfléchie tout au long de notre processus afin d'offrir un soutien financier à des projets structurants ayant de grands impacts.



Notre programme de dons et partenariats s'appuie sur quatre piliers :

1. Social

Offrir des services de santé essentiels, soutenir les initiatives sociocommunautaires et bénévoles complémentaires aux services publics afin d'améliorer la qualité de vie des populations vulnérables et d'encourager les saines habitudes de vie.

- Association de la déficience intellectuelle de la région de Sorel
- Association de la fibromyalgie du Bas-Richelieu
- Centre d'action bénévole du Bas-Richelieu
- Centre d'action bénévole de la Minganie
- Centre Le Volet des femmes
- Familles en fêtes
- Fondation des bénéficiaires des CHSLD Pierre-De Saurel
- Fondation Hôtel-Dieu de Sorel
- Groupe d'entraide leGESTE
- Halte-Soleil
- L'Ardoise – Centre populaire en alphabétisation
- L'Espoir de Shelna
- La Traversée | Centre de crise et de prévention du suicide
- Maison L'Ancrage
- Maison de la musique de Sorel-Tracy
- Ville de Saint-Joseph-de-Sorel

2. Développement économique régional

Soutenir l'émergence d'une économie régionale basée sur le développement durable et l'écologie industrielle, favoriser l'émergence d'une culture entrepreneuriale, encourager une offre culturelle diversifiée dans la région.

- Azimut diffusion
- Chambre de commerce et d'industrie de Sorel-Tracy
- Parc régional des Grèves

3. Éducation

Favoriser la formation, l'éducation et la persévérance scolaire, participer aux initiatives visant la préparation et la rétention de la main-d'œuvre.

- École Martel
- École secondaire Bernard-Gariépy
- École secondaire Fernand-Lefebvre
- Fondation du Cégep de Sorel-Tracy
- Course des jeunes

4. Environnement

Assurer la protection de la biodiversité et des écosystèmes, plus particulièrement ceux des milieux protégés, et améliorer la qualité de l'environnement naturel.

- Biophare
- Société d'aménagement de la Baie de Lavallière



Atelier régional avec les parties prenantes externes

Dans la continuité de la démarche initiée lors de la consultation régionale de 2018, RTFT – Opérations Québec a pris l’initiative d’actualiser et d’approfondir sa compréhension des enjeux de développement régionaux avec les représentants de la communauté en 2023. Ce processus émane de la volonté de l’entreprise de jouer un rôle d’acteur engagé pour soutenir le développement de la communauté, alignant ses actions sur les priorités et les besoins régionaux conformément à la norme de Rio Tinto en matière de performances sociales.

Cette démarche régionale reposait sur trois grands objectifs :

1. Informer les acteurs clés régionaux des projets stratégiques de RTFT – Opérations Québec;
2. Mieux comprendre les enjeux régionaux et les besoins de la communauté;
3. Inspirer, mobiliser et s’engager auprès des acteurs de la région autour de projets communs.

Les grands constats et prochaines étapes

Les acteurs régionaux souhaitent opérer une transition d’une culture industrielle vers une culture d’innovation qui prend en compte les défis environnementaux globaux.

Des discussions sont lancées pour certaines thématiques clés. D’autres pourraient venir s’ajouter, en fonction des thèmes phares, ressortis comme étant des priorités pour la région et de la volonté de s’engager.

Voici un aperçu d’initiatives et de discussions lancées à la suite des échanges lors de l’atelier :

1. Formation
2. Habitation, accueil et intégration
3. Fierté régionale



Comité de citoyens des Terres d’en haut

Le comité de citoyens des Terres d’en haut existe depuis plus de 25 ans. Les membres du comité sont élus lors d’une rencontre annuelle. Avec RTFT – Opérations Québec, ils se rencontrent deux fois par année, et participent à une rencontre citoyenne annuelle.

En 2022, le comité s’est doté d’une charte de gouvernance afin d’encadrer son fonctionnement; mandat, objectifs, engagement des membres, structure, gouvernance et mode de fonctionnement.

Les membres du comité sont : Patrick Cyr, Maxime Dumontier, Alexandre Joyal et Alexandre Lévis.

Processus de dialogue

Pour RTFT – Opérations Québec, il est nécessaire d'entretenir un processus de dialogue ouvert proactif, de consultation et d'engagement pour écouter activement, de tenir compte des préoccupations de la communauté, d'y répondre et de prendre les mesures nécessaires, le cas échéant.

Depuis un an, nous avons créé un rituel de rencontres pour solidifier nos liens dans la communauté. En ce sens, plusieurs rencontres ont été faites avec les maires et les directeurs généraux des municipalités voisines de nos opérations, les représentants des organismes soutenus par RTFT – Opérations Québec, les différentes parties prenantes socioéconomiques, et les principaux entrepreneurs œuvrant à nos installations.

11

Rencontres avec les maires et directeurs généraux des municipalités voisines, les directions d'organismes, et les principaux entrepreneurs

2

Comité de citoyens des Terres d'en haut

6

Représentation :

- Gala du mérite économique de Sorel-Tracy
- Souper de la Fondation Hôtel-Dieu de Sorel
- Tournoi de golf de la Chambre de commerce et d'industrie Sorel-Tracy
- Tournoi de golf de la Ville de Saint-Joseph-de-Sorel
- Tournoi de golf de la Fondation Hôtel-Dieu de Sorel
- Tournoi de golf de l'Association de la fibromyalgie du Bas-Richelieu

Entente Uauitshitun avec la communauté innue d'Ekuanitshit

- Au courant de l'année 2023, des rencontres régulières se sont tenues entre les partenaires des tables de travail conjointes de l'entente Uauitshitun.
- Les élèves de l'école Teueikan ont reçu la visite des membres de l'équipe de direction de RTFT – Opérations Québec et une présentation leur a été faite concernant les opportunités de carrière.
- Visite de la mine avec le programme BEAHR.
- Le comité de direction a établi les priorités d'investissement 2023 soit : l'accès aux sports, la jeunesse et la culture (innue et acadienne).



Visite de l'école Teueikan.



Ligne d'information et de préoccupation



Sorel-Tracy

450 746-3040

Havre-Saint-Pierre

418 538-3708



rtft.info@riotinto.com

Écrivez-nous!

N'hésitez pas à communiquer avec nous par courriel à rtft.info@riotinto.com pour nous faire part de vos commentaires sur nos performances sociales, économiques et environnementales.