

Rapport de développement durable 2022



Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec

Installations minières de Havre-Saint-Pierre
Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy

Mot de la direction

Bonjour,

Je suis très heureux de vous présenter un résumé des réalisations de Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec par l'entremise du rapport de développement durable 2022, qui présente un bilan sommaire de nos performances en santé, sécurité, environnement et hygiène et des réalisations de notre organisation. Vous y retrouverez également des faits saillants sur les Installations minières de Havre-Saint-Pierre et du Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy.

Le 11 octobre dernier, nous avons tenu une conférence de presse où nous avons annoncé un partenariat pour la décarbonation entre Rio Tinto et le gouvernement du Canada. Cette entente vise à investir jusqu'à 733 M\$ au cours des huit prochaines années dans le but de décarboner les opérations du Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy et de nous positionner comme un centre d'excellence en traitement de minéraux critiques. Ces investissements importants assurent le futur de RTFT – Opérations Québec et consolident sa notoriété au Canada et en Amérique du Nord.

L'année 2022 est aussi marquée par la production des premiers kilogrammes d'oxyde de scandium de qualité à l'usine de démonstration de scandium, seulement 16 mois après le début de sa construction. C'est la toute première Usine de scandium en Amérique du Nord! Rappelons que notre usine valorise des résidus de l'Usine UGS et offre aux clients une production dans un contexte géopolitique stable.

La mobilisation et l'engagement de nos ressources sont aussi une priorité pour RTFT – Opérations Québec. Différentes stratégies sont mises en œuvre dans le but d'attirer les meilleurs talents, de développer leurs compétences au sein de notre organisation, et surtout, de les fidéliser tout au long de leur cheminement. Concrètement, les actions déployées consistent à échanger, discuter avec les gens en place pour comprendre leur réalité, cibler leurs besoins et attentes. C'est dans cette optique que nous avons tenu en septembre 2022 une première activité réseautage avec les employés qui soulignaient un an de service chez RTFT – Opérations Québec. Ce fut une belle occasion de discuter, d'échanger et de connaître leur point de vue.

N'hésitez pas à partager ce rapport avec votre réseau, et à nous faire parvenir vos commentaires par courriel : rtft.info@riotinto.com.

Bonne lecture et prenez soin de vous.



Jean-François Gauthier
Directeur exécutif Rio Tinto Fer et Titane –
Opérations Québec

Merci à nos collaborateurs :

Jean-Sébastien Abran, Richard Boivin, Annie Bourque, Josianne Brousseau, Dre Michelle Cinq-Mars, Howard Cossitt, Maxime Dufour, Victor Duhaime, Kavens Dupuis, Andrée-Anne Drouin, Valérie Fortin, Mathieu Heppell, Amélie Larochelle, Marie-Noël Lebrun, Éric Métayer, Alexandra Millette, Philip Pineault-Jomphe, Julien Solana, Narcisse Takou, Julie Tellier, Rayen Tanabene et Julie Traversy.

Photo de couverture :

Jakob Stausholm, Justin Trudeau, Sophie Bergeron et François-Philippe Champagne
11 octobre 2022

La mission de Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec

RTFT – Opérations Québec continue de s'aligner sur ses six priorités pour atteindre son plein potentiel.

Au cours de l'année, nous avons fait preuve d'agilité et de flexibilité en adaptant la production pour répondre à la demande des clients.



**Créons
l'avenir
ensemble**

En début d'année 2023, RTFT – Opérations Québec a actualisé sa vision d'avenir afin de se positionner pour son futur. Cette vision renouvelée est accompagnée de fondations et de piliers stratégiques sur lesquels nous allons nous appuyer pour réaliser notre stratégie.

Table des matières

4 Innovation

7 Santé et sécurité

10 Environnement
et communautés

18 Engagement

20 Excellence
opérationnelle



Innovation

Partenariat pour la décarbonation entre Rio Tinto et le gouvernement du Canada

Nous avons annoncé, le 11 octobre 2022, un partenariat entre Rio Tinto et le gouvernement du Canada afin d'investir jusqu'à 733 M\$ CAD au cours des huit prochaines années dans le but de décarboner le Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy et de nous positionner comme un centre d'excellence en traitement des minéraux critiques.

Ces investissements importants assurent le futur de RTFT – Opérations Québec et consolident sa notoriété au Canada et en Amérique du Nord.



Le partenariat avec le gouvernement du Canada servira de tremplin à des innovations technologiques qui représentent une première étape en vue de réduire jusqu'à 70 % les émissions de gaz à effet de serre provenant des secteurs du dioxyde de titane, de l'acier et des poudres métalliques de RTFT – Opérations Québec.

Il stimulera également les initiatives visant à diversifier le portefeuille de produits de RTFT, consolidant le leadership de Rio Tinto en tant que fournisseur nord-américain de minéraux critiques destinés à des secteurs de croissance clés comme les véhicules électriques, l'impression 3D et l'aérospatiale.

Le gouvernement du Canada investira une somme allant jusqu'à 222 M\$ CAD au cours des huit prochaines années afin de soutenir ces initiatives dans le cadre de son Fonds stratégique pour l'innovation (FSI), qui appuie des projets de transformation et de collaboration de grande envergure qui aident le Canada à prospérer au sein de l'économie mondiale du savoir.

Le partenariat appuie divers projets comme les suivants :

BlueSmelting^{MC}

Le projet BlueSmelting^{MC} vise une technologie de réduction d'ilménite qui pourrait générer 95 % moins d'émissions de gaz à effet de serre que le procédé de réduction actuel de RTFT – Opérations Québec, permettant ainsi la production de dioxyde de titane à haute teneur, d'acier et de poudres métalliques ayant une empreinte carbone nettement plus faible.

Une usine de démonstration a été construite en 2022 en vue de tester et de valider cette technologie mise au point par les scientifiques du Centre de technologie et de minéraux critiques.

Pouvant traiter jusqu'à 40 000 tonnes de minerai d'ilménite par année, l'usine devrait être achevée au cours du premier semestre de 2023.

S'il est pleinement mis en œuvre, le projet BlueSmelting^{MC} a le potentiel de réduire jusqu'à 70 % des émissions de gaz à effet de serre globales de RTFT – Opérations Québec, soit une baisse d'environ 670 000 tonnes é-CO₂ par rapport aux émissions de 2021, ce qui équivaut à retirer de la circulation 145 000 voitures.

Augmentation de la production de scandium

Après être devenu le premier producteur nord-américain de scandium en 2022, un minéral critique utilisé dans les piles à combustible à oxyde solide et les alliages d'aluminium, Rio Tinto prévoit de quadrupler sa capacité de production pour la porter à 12 tonnes d'oxyde de scandium par année, par rapport à sa capacité nominale actuelle de 3 tonnes.

De nouveaux modules sont ajoutés à l'usine existante, qui utilise un procédé novateur afin d'extraire de l'oxyde de scandium de haute pureté à partir des résidus issus de la production de dioxyde de titane, sans que des travaux d'extraction additionnels soient nécessaires.

Le projet coûtera entre 30 et 35 M\$ CAD, et la production d'oxyde de scandium devrait démarrer en 2024. Il s'agit d'une deuxième phase et le partenariat avec le gouvernement du Canada couvrira également d'autres phases.



Intégration du titane métallique dans le portefeuille

Rio Tinto travaille en partenariat avec d'autres acteurs de l'industrie du titane en vue d'avancer le développement d'un nouveau procédé pour l'extraction et l'affinage du titane métallique, un matériau de haute performance utilisé dans les secteurs de la médecine, de l'aérospatiale et de l'automobile.

Une usine pilote est en cours de mise en place au Complexe métallurgique et de minéraux critiques afin de valider ce procédé à faible coût, à technologie à faible impact, et qui ne génère pas d'émissions directes de gaz à effet de serre. L'usine doit être achevée d'ici la fin de 2023.

Ce projet a le potentiel d'accroître largement la production de titane métallique brut en Amérique du Nord, tout en renforçant la sécurité d'approvisionnement de ce métal critique pour les fabricants canadiens et américains.

Pour annoncer le partenariat et les investissements, nous avons réalisé un événement d'envergure qui a nécessité énormément de travail de la part de nombreux intervenants provenant de multiples secteurs pendant plusieurs semaines afin de présenter Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec aux hauts dignitaires du gouvernement du Canada et de Rio Tinto.



Santé et sécurité

Faits saillants

La sécurité demeure une priorité absolue chez RTFT – Opérations Québec où l'objectif principal est d'offrir un environnement de travail sain et sécuritaire.

Les actions mises en place sont axées sur une approche collaborative, supportée par le Système de production sécuritaire (RTSPS) intégré dans certains des secteurs, tout en soutenant les efforts dans la gestion des risques.

La qualité des interactions entre les employés et les gestionnaires sur le terrain est primordiale afin de s'améliorer et, surtout, de s'assurer que chaque personne retourne à la maison en toute sécurité.

Mentions spéciales

HAVRE-SAINT-PIERRE :

- Lors du colloque de l'Association minière du Québec, Jacquelin Thériault, superviseur approvisionnement, et Lucie Jomphe, superviseure forage et dynamitage, ont été reconnus pour 150 000 heures et 50 000 heures respectivement sans événement avec perte de temps, en 2021.

SOREL-TRACY :

- Le Complexe métallurgique et de minéraux critiques a assis sa notoriété en sécurité lors de l'audit interne sur le modèle de maturité en sécurité (MMS), sur 50 unités d'affaires analysées. L'audit interne MMS est un processus de Rio Tinto pour mesurer la culture de santé, sécurité et environnement des installations.
- 2022 marque la fin du projet OBP | Espaces sécurisés, lequel a touché de près ou de loin tous les employés de l'usine. Rappelons que ce projet d'envergure, mené sur près de dix ans, visait à réduire les dangers liés à la sécurité opérationnelle.

Performances en santé et sécurité

Indicateurs au 31 décembre 2022



*Nombre de pertes de temps, d'activités restreintes et de suivis médicaux x 200 000/nombre d'heures travaillées.



Les principales blessures concernent celles reliées aux mains. Des plans d'actions dans les secteurs sont déployés afin de réduire ce type de blessures.

Santé et hygiène industrielle

Échantillons d'exposition des employés Sorel-Tracy

- Réalisation de 600 échantillons (pour 118 groupes d'exposition similaire) pour la mesure de l'exposition des employés au bruit, aux poussières et au gaz.
- 31 groupes d'exposition similaire sont considérés plus à risque de dépasser des normes pour les poussières selon leurs tâches et les emplacements, puis, 32 groupes pour le bruit.
- Inclusion de quelques entrepreneurs au plan d'échantillonnage de l'exposition et accompagnement pour améliorations.
- Suivi de l'exposition au monoxyde de carbone – élaboration d'un plan de travail avec les gestionnaires et employés des Fours de réduction.
- Diffusion des résultats d'échantillonnage aux équipes de chaque secteur et identification d'opportunité de réduction des expositions.
- Cartographie sonore aux 5 ans et cartographie des poussières en vue de réduction à la source.

Havre-Saint-Pierre

- Réalisation de 98 échantillons (pour 29 groupes d'exposition similaire) d'exposition pour les employés.
- 2 groupes d'exposition similaire sont considérés plus à risque de dépasser des normes pour les poussières selon leurs tâches et les emplacements, puis, 6 groupes pour le bruit.

Plan de réduction des risques de santé pour les employés

- Poursuite du projet d'amélioration visant à réduire l'exposition au nickel à l'Usine des poudres.
- Modifications ergonomiques dans les ponts roulants de l'Acierie dans le but d'améliorer les postures de travail.
- Campagne de sensibilisation aux contraintes thermiques et aux saines habitudes de vie.
- Élaboration de plans de réduction des risques à la santé pour tous les secteurs, avec actions concrètes à implanter en 2023.
- Élaboration et présentation d'une nouvelle formation sur les appareils de protection respiratoire motorisés.
- Mise en place d'un comité pour réduction d'exposition au HCL à l'Usine UGS.

Faits saillants

Chez RTFT – Opérations Québec, le bien-être demeure le thème qui requiert le plus notre attention, car les résultats demeurent bas après chaque sondage.

La situation pandémique mondiale a vraisemblablement augmenté les enjeux de santé et mieux-être, et nous sommes déterminés à améliorer cet aspect de notre entreprise. Nous sommes convaincus que nous avons des actions concrètes à mettre en place pour permettre aux gens d'être bien au quotidien et de sentir qu'ils travaillent dans un milieu sain et sécuritaire.

Voici quelques actions mises en place dans le cadre d'une stratégie en santé psychologique et mieux-être :

- Campagne de recrutement des Pairs aidants, formation et ajout de ressources dans les secteurs.
- Mise en place d'une navette du Traversier de Saint-Ignace-de-Loyola/Sorel-Tracy au Complexe métallurgique.
- Programme mieux-être pour les employés syndiqués CSN : élargissement des critères.
- Semaine de la prévention du suicide : Formation auprès des gestionnaires et employés-cadres et sensibilisation.



Environnement et Communautés

En 2022, Rio Tinto s'est fixé des objectifs ambitieux en matière de décarbonation, à l'échelle mondiale, afin de réduire de 15 % les émissions de l'entreprise d'ici 2025, de réduire de 50 % des émissions de type 1 (les émissions produites par l'entreprise) et les émissions de type 2 (les émissions indirectes liées à la consommation d'énergie) d'ici 2030, et d'atteindre la carboneutralité d'ici 2050.

Pour ce faire, RTFT – Opérations Québec mise sur deux projets phares pour la décarbonation du Complexe métallurgique et de minéraux critiques : l'Usine de démonstration BlueSmelting^{MC} et l'utilisation de biocarbone.

Gaz à effet de serre (GES) et décarbonation

Les Fours de réduction du Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy sont les principaux émetteurs.

Lors de son démarrage, l'usine de démonstration BlueSmelting^{MC} permettra de tester et de valider la technologie de réduction d'ilménite qui pourrait générer 95 % moins d'émissions de gaz à effet de serre que le procédé de réduction actuel.

Qu'est-ce que le biocarbone ?

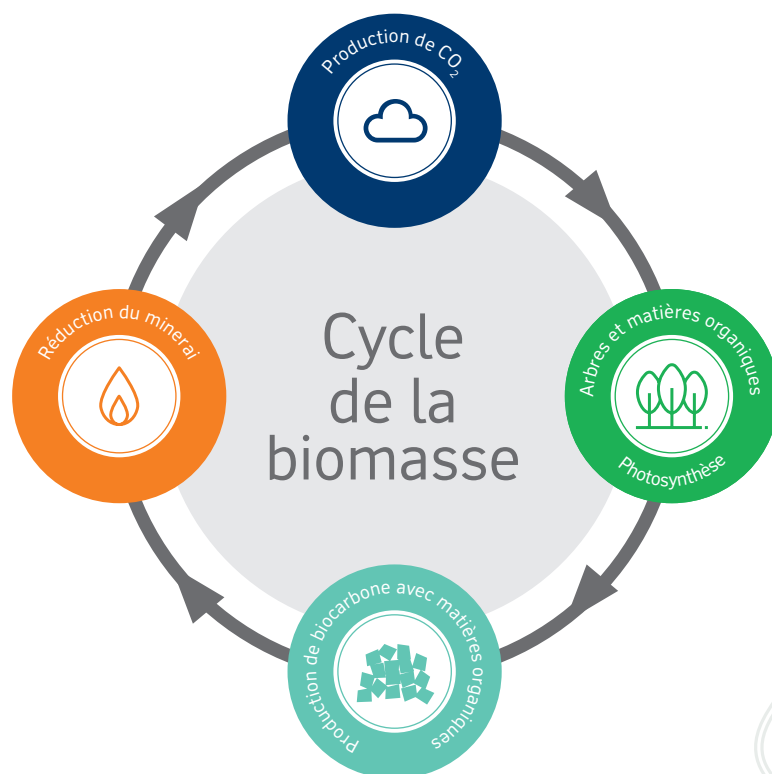
Riche en carbone, le biocarbone est obtenu en chauffant une biomasse.

Chez RTFT – Opérations Québec, le biocarbone est composé de bois, donc végétal, chauffé dans un environnement limité en oxygène. Lorsqu'il se consume, le CO₂ généré par le biocarbone est absorbé par les arbres lorsqu'ils sont replantés, annulant ainsi l'émission de CO₂.

Migration vers le biocarbone

La réduction de notre minerai par de l'antracite est notre source principale de gaz à effet de serre (GES). Le Complexe métallurgique et de minéraux critiques consomme 300 K tonnes d'antracite par an, générant près de 85 % des émissions de CO₂ du site.

L'initiative de remplacement de l'antracite d'origine fossile par du biocarbone a mobilisé plusieurs ressources dans l'organisation. De la sélection du biocarbone pouvant être compatible avec notre procédé et nos produits au Centre de technologie et de minéraux critiques, aux essais en usine pilotée par le Développement des procédés jusqu'à l'opérationnalisation, plusieurs étapes devront être franchies au cours des prochaines années pour réussir cette conversion.



Consommation d'hydrocarbures et émissions de GES aux Installations minières de Havre-Saint-Pierre

Indicateurs au 31 décembre 2022

Consommation litres/tonnes	(4,53M de tonnes)
Diesel (litres)	1,825
Essence (litres)	0,015
Production de GES tCO ₂ EQ	25,112

Énergie et émissions de GES au Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy

Indicateurs au 31 décembre 2022

Production de GES tCO ₂ EQ	1 019 150
---------------------------------------	-----------

Faits saillants

Consommation du gaz CO

Une équipe multisectorielle a été implantée pour maximiser la consommation de gaz CO au Complexe métallurgique et de minéraux critiques. La communication interusine de ce comité ainsi que la gestion de problématiques récurrentes affectant la consommation du gaz CO vont permettre une amélioration continue.

De plus, des actions concrètes ont été entreprises, comme des investissements permettant l'augmentation de la consommation de gaz CO à l'Usine UGS, dans les unités ARP et aux séchoirs.

En 2022, près de 70 % du gaz CO généré a pu être utilisés comme combustibles dans les divers secteurs. RTFT - Opérations Québec a conclu une entente d'approvisionnement en gaz naturel renouvelable avec Énergir en 2022. La consommation de ce gaz qui provient de la valorisation des déchets organiques en remplacement du gaz naturel fossile a permis une réduction de GES de l'ordre de 1 400 tm.

Gestion des matières résiduelles

La génération des matières résiduelles varie selon les opérations et les travaux réalisés au cours de l'année. Une variation importante peut donc être observée.

Gestion des matières résiduelles 2022						
Indicateurs au 31 décembre 2022						
	Matières résiduelles non dangereuses		Matières réfractaires		Matières résiduelles dangereuses	
	TONNE/AN	% RECYCLÉ	TONNE/AN	% RECYCLÉ	TONNE/AN	% RECYCLÉ
Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy	13 350	66 %	5 445	58 %	830	40 %
Installations minières de Havre-Saint-Pierre	1 064	35 %	S.O.	S.O.	42	90 %

Valorisation des résidus de procédés

Nous travaillons continuellement sur des projets de valorisation des résidus dans l'optique de réduire notre empreinte environnementale.

Durant l'année 2022, nous avons revalorisé 69 % de nos résidus de procédés.

Valorisation pour les réfractaires

Nous avons trouvé une filière de valorisation pour les réfractaires issus de la réfection des fours rotatifs de l'Usine d'enrichissement.





450 746-3040

Ligne d'information et de préoccupation
Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec

RioTinto

Qu'est-ce que le P-84 ?



Minerai d'ilménite

Le TiO_2 est extrait du minerai d'ilménite; il sert d'opacifiant et sert également à donner une couleur blanche à une foule de produits : peintures, plastiques, textiles et papiers. On le retrouve aussi dans certaines friandises ainsi que dans des cosmétiques et dentifrices.

RTFT - Opérations Québec produit également des billettes d'acier, de la fonte brute et des poudres métalliques de haute qualité qui permettent notamment aux voitures de freiner et aux éoliennes de tourner.

Qu'est-ce que le P-84 ?

C'est un parc à résidus miniers aménagé par RTFT - Opérations Québec en 1994, à la suite d'une consultation menée auprès des citoyens.

À cette même époque, RTFT inaugurerait son Usine d'assainissement des eaux (UAE) dans le but de faire le traitement des eaux usées, à son Complexe métallurgique de Sorel-Tracy. L'UAE interceptant la presque totalité des solides, une solution alternative a été développée pour disposer de ces résidus miniers en milieu terrestre... c'était la création du P-84.

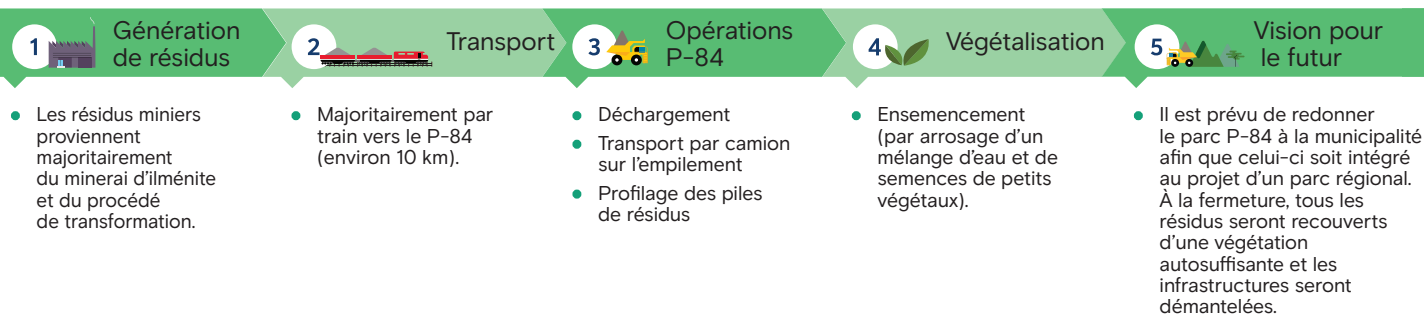
Le terme P-84 désigne le numéro du lot sur lequel la majorité du parc à résidus miniers est localisé.

Les suivis

Afin de mesurer les répercussions pouvant être générées par les opérations au P-84, RTFT a instauré un programme de suivi environnemental et géotechnique qui se poursuivra bien au-delà de la fin de l'utilisation du parc.

Route des résidus miniers

Nous recyclons environ 60 % des résidus miniers et industriels des procédés métallurgiques ci-dessous et une autre portion est transportée vers le P-84.



RTFT travaille continuellement sur des projets pour valoriser les résidus afin de réduire son empreinte environnementale. Par exemple, l'utilisation des boues dans la fabrication de pavés et des résidus issus du traitement de son usine de captation de SO_2 (CDS) comme amendement agricole.

Gestion des émissions atmosphériques

La gestion des émissions de poussières constitue un défi dans nos installations datant de 1950. Nous prenons des initiatives pour améliorer en continu le contrôle des émissions par nos pratiques opérationnelles, l'entretien des équipements d'épuration, en investissant, et en installant des équipements pour mieux suivre nos performances à la source et agir plus proactivement.

Gestion de l'eau

SOREL-TRACY :

L'eau est au cœur des opérations de RTFT – Opérations Québec. Environ 52 millions de mètres cubes d'eau ont été puisés dans le fleuve Saint-Laurent en 2022. Le taux de recirculation de cette eau est de près de 64 %. L'Usine d'assainissement des eaux obtient une performance stable, et sous la norme de 15mg/l.

HAVRE SAINT-PIERRE :

Les équipes ont travaillé à stabiliser et optimiser l'usine de traitement de l'eau Actilfo de la mine. Nous avons pu bien identifier le système de traitement permanent et définir les besoins futurs.

Des travaux de recherche et de compréhension se continuent pour renforcer les modèles hydrauliques nous permettant de positionner les infrastructures nécessaires pour poursuivre la gestion de l'eau de la mine Tio.





418 538-3708

Ligne commentaires et suggestion de Havre-Saint-Pierre
RTFT – Opérations Québec encourage l'utilisation
de cette ligne afin d'améliorer les performances.

RioTinto

Nous entretenons des relations soutenues avec les citoyens et les communautés, que ce soit par l'entremise des comités de citoyens, de parutions ponctuelles (revue, bulletin aux parties prenantes) et par la ligne d'information et de préoccupation de RTFT – Opérations Québec.

NOMBRE D'INCIDENTS ENVIRONNEMENTAUX 2022	
Indicateurs au 31 décembre 2022	
Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy	Installations minières de Havre-Saint-Pierre
283	80

Ces données incluent les quasi-incidents, qui sont signalés et enquêtés pour permettre une amélioration.

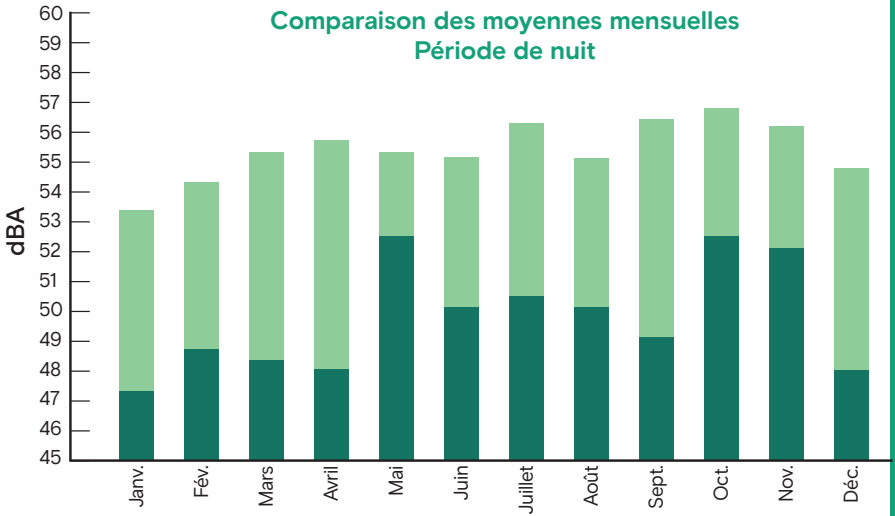
RELEVÉ DES PLAINTES 2022	
Indicateurs au 31 décembre 2022	
Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy	Nombre de plaintes
Installations minières de Havre-Saint-Pierre	Nombre de lavage de maisons
8	195
4	13

Chaque année, en fonction des impacts opérationnels dans la communauté, nous procédons au lavage de maisons dans Saint-Joseph-de-Sorel.

Statistiques de bruit communautaire

- ▶ Saint-Ignace-de-Loyola
- ▶ Saint-Joseph-de-Sorel

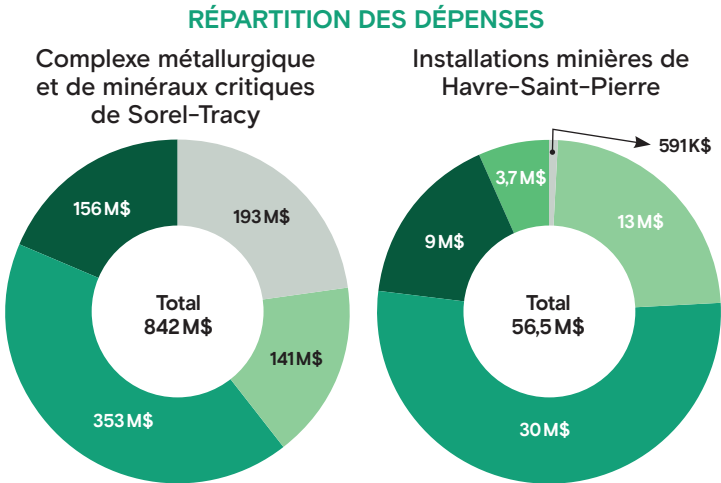
Par souci pour notre communauté, les niveaux de bruit de nuit sont suivis de près, et les activités sont concentrées, autant que possible, dans les périodes de jour.



Retombées économiques régionales

Sorel-Tracy
 ■ Local : 156 M\$ | ■ Reste du Québec : 353 M\$
 ■ Reste du Canada : 141 M\$ | ■ International : 193 M\$

Havre-Saint-Pierre
 ■ Local : 9 M\$ | ■ Reste du Québec : 30 M\$
 ■ Reste du Canada : 13 M\$ | ■ International : 591K\$
 ■ Communauté Innu : 3,7 M\$



Faits saillants

La construction de l'usine de démonstration BlueSmelting^{MC} a été réalisée en majorité avec des entreprises de la région de Sorel-Tracy, représentant 75 % du budget alloué pour ce projet.

Implication dans la communauté

Nous maintenons notre implication sociale dans la région de Sorel-Tracy pour une contribution de plus de 240 000 \$. Notre engagement dans la communauté est soutenu par des piliers stratégiques de développement : éducation, environnement, diversification économique et sociocommunautaire.

Association de la fibromyalgie du Bas-Richelieu

Tournoi de golf bénéfice avec la participation d'employés de RTFT

Association des retraités RTFT et Usine des poudres

Partenariat annuel pour soutenir l'Association à réaliser des activités pour les membres

Azimut Diffusion

Partenariat pour la présentation de soirées d'humour

Centre d'action bénévole du Bas-Richelieu (CAB)

Soutien pour l'aide alimentaire

Chambre de commerce et d'industrie Sorel-Tracy

Soutien pour la communauté d'affaires de la région

Colonie des Grèves

Soutien pour le maintien des opérations de la Colonie et poursuite de l'offre offerte aux jeunes par les camps de jour d'été

Écoles secondaires Bernard-Gariépy et Fernand-Lefebvre

Classe extérieure, course des jeunes, galas Méritas, Expo-sciences et terrain multifonctionnel

Fondation du Cégep de Sorel-Tracy

Partenaire annuel axé sur la persévérance scolaire : bourses pour les améliorations et progressions, programme de tutorat et soutien financier particulier (hébergement ou autres)

Fondation des bénéficiaires des CHSLD de Pierre-De Saurel

Partenariat annuel pour offrir des activités et du répit aux usagers

Fondation Hôtel-Dieu de Sorel

Présentateur officiel du Défi des générations, campagnes de levées de fonds et promotion des saines habitudes de vie

Groupe d'entraide le G.E.S.T.E

Soutien au démarrage de l'épicerie communautaire dans Saint-Joseph-de-Sorel

iO Expérience

Spectacles estivaux sur le quai Catherine-Legardeur, près de Statera expérience

L'Ardoise, Groupe populaire en alphabétisation à Sorel-Tracy

Lecturothon au profit de l'organisme en partenariat avec le Cégep de Sorel-Tracy

L'Atelier, centre de travail adapté

Don des masques de procédure des employés et démantèlement sécuritaire des masques

Parc régional des Grèves

Partenaire fondateur de la Coopérative, où l'objectif est de contribuer au développement et au maintien des activités du parc

Ville de Saint-Joseph-de-Sorel

Camps de jour pour les jeunes, tournoi annuel de golf au profit de la Fondation Hôtel-Dieu de Sorel et Halte-Soleil

Le **Programme de reconnaissance des jetons 2022** a permis de reconnaître 2 680 bonnes attitudes des employés, et ainsi remettre 22 680 \$ aux organismes soutenus suivants : le Groupe d'entraide Le G.E.S.T.E, Halte-Soleil et Maison L'Ancrage.

À Havre-Saint-Pierre, ce sont 835 \$ qui ont été remis à L'Espoir de Shelnah et au Centre Le Volet des femmes.

Faire une demande de dons et partenariats

Pour faire une demande de dons et partenariats chez Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec à Sorel-Tracy, il suffit de se rendre sur le site Web.rtfcarriere.com, dans la section Actualités pour obtenir le formulaire.

Mentions spéciales

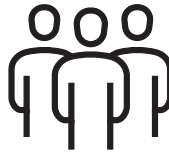
Pour la troisième année de suite, dans le cadre des 16 jours d'activisme contre la violence fondée sur le sexe, Rio Tinto a soutenu des organisations à travers le Canada qui fournissent des refuges, des conseils, de l'éducation, des formations, des ateliers et des activités afin d'aider les femmes, les enfants et les membres de la communauté LGBTQ+ touchés par la violence conjugale à rebâtir leur vie.

Localement, la Maison La Source de Sorel-Tracy, le Centre Le Volet des Femmes et le Centre de santé Mashtishanishuap de Ekuanitshit pour la Minganie ont un reçu un don de plus de 26 000 \$.



Engagement

Ressources humaines



Nombre d'employés



Nombre d'embauches



Pourcentage de femmes embauchées en 2022

Installations minières de Havre-Saint-Pierre :

304

22

12 %

Complexe métallurgique et de minéraux critiques de Sorel-Tracy :

1482

244

16 %

Formation

Installations minières de Havre-Saint-Pierre :



14 079

Nombre d'heures de formation



255

Nombre d'employés en formation

Complexe métallurgique de Sorel-Tracy :



108 603

Nombre d'heures de formation



1 415

Nombre d'employés en formation

Faits saillants

- **Programme de rotation des futurs surintendants :**

Le programme de rotation pour de futurs surintendants a été déployé et a comme objectif de créer un bassin potentiel de leaders opérationnels, en plus de les accompagner à développer les compétences clés.

- **Programme de développement de superviseurs :**

Propulser le développement continu des superviseurs. Le programme offre cinq modules de formation en classe, en plus d'une démarche de coaching personnalisée.

- **Début de l'implantation de l'application POKA :**

POKA est une application québécoise développée pour les entreprises comme la nôtre, qui permet notamment de centraliser tout ce qui a trait aux dossiers de formation des employés (standards, MTN, vidéos, canal de communication et suivi des compétences).

- **Mise à niveau des électrotechniciens :**

Nous avons conclu un partenariat structurant avec le Cégep de Sorel-Tracy afin d'offrir de la formation, reconnue par l'institution collégiale, de mise à niveau aux nouveaux électrotechniciens embauchés.



Excellence opérationnelle

Implantation du Système de production sécuritaire de Rio Tinto (RTSPS)



Depuis 2021, une équipe et plusieurs personnes dans divers secteurs de l'organisation sont mobilisées pour déployer la Transformation LEAN430 à l'Usine de réduction. Cette philosophie provient de la vision de l'Excellence opérationnelle de Rio Tinto Fer et Titane (anciennement Rio Tinto Iron & Titanium).

Cette transformation s'inscrit dans le désir de notre organisation d'améliorer continuellement nos façons de faire pour être davantage efficaces et productifs, en nous appuyant sur les principes du LEAN pour améliorer notre performance globale et assurer un milieu sécuritaire à nos employés.

Quelques mois plus tard, Rio Tinto déployait une équipe pour bâtir le Système de production sécuritaire «RTSPS» qui, lui aussi, trouve son fondement dans l'état d'esprit du LEAN. Cette initiative, après avoir été expérimentée dans quelques sites phares, est passée en phase de déploiement dans toutes les unités d'affaires de Rio Tinto, dont Rio Tinto Fer et Titane – Opérations Québec.

C'est pourquoi nous poursuivons notre quête de devenir le meilleur exploitant de dioxyde de titane, et ce, à travers le déploiement du Système de production sécuritaire de Rio Tinto (RTSPS) afin d'atteindre notre plein potentiel et d'assurer notre futur.

La vision initiale demeure la même :

- L'employé est au cœur des décisions et le but est de soutenir les équipes sur le terrain dans un souci de sécurité et d'efficacité.
- Nous désirons fournir un milieu de travail sécuritaire dans lequel les employés sont impliqués, peuvent mettre à contribution leurs compétences et trouver du soutien.

Que signifie devenir le meilleur exploitant ?

Nous souhaitons, avec RTSPS, créer, au sein de l'organisation, une culture d'amélioration continue qui gère des actifs stables, en toute sécurité, en nous appuyant sur nos valeurs de bienveillance, curiosité et courage. Nous désirons responsabiliser les gens, simplifier et améliorer.



RioTinto